**商学院MBA中心夏季毕业答辩第一组答辩记录**

**答辩教师：①辛宇 ②蒋涌 ③丁浩**

**1-1：徐锋**

**建议：**

1、摘要的写法：说明研究对象问题，研究内容和方法以及研究结论。按照这个顺序理顺摘要的逻辑。

2、减少主观化的词语。

3、格式上，标题顺序上注意理顺。

41页的图有点乱

4、论文数据方面的支持不够，表述起来偏描述性。建议多充实数据。

5、可以多看下国际基准怎样和白云机场相结合，多运用理论的东西

6、处理好FSC, internal control,stratage三个概念的关系，建议看下去年年底CUFO的风险意见稿。

**问题：**

1、白云机场目前的现状是怎样的？

差一个办公的地方。

2、通过财务共享中心能解决哪些基础问题？

制度上执行不一致，可以加强对二级单位控制。

2、有没有预计在执行当中的困难？

人员配置还处于意向阶段：管理层设想很好，架构设计上先实现报销收入支出体现在下面，但是管理员还有不确定性，领导有折扣。

**结论：通过，小修改**

**1-2：马影霞**

**建议：**

1、格式规范：查找标准的格式规范，用统一的格式。

2、背后的理论，以及具体的运用联系不强，提高分析深度。

3、数据支持不强，充实数据支持。

4、目录和后面内容不一致。

5、摘要里面提及调查问卷和访谈，加强调查问卷和访谈的补充，可用不同维度分析来支撑问题。

6、补上对于交接过程中存在的交接问题的建议。

**问题：**

1、31 页的表格特地用来颜色来标准，能否解释下从左到右是什么关系？

表示衔接关系，s1是财务共享中心的人，L1l8是当地业务成本人员，主要想表达在整个交接的阶段，是一对多的关系。

2、人员关系复杂，怎么解决这个问题？

工作人员有明确职责分工，但是在交接上就是一对多的关系，导致了交接人员的交接压力特别大，没有解决这个问题的建议。

**结论：通过，小修改**

**1-3：商志昊**

**建议：**

1、可以加进16年的相关内容

2、论文里面有拼写错误，要注意拼写的一致性。

3、可以让标题更加清晰，具有更强的指向性。

4、在三方的利益分配，风险中可以写的更加深刻点，结合行业里面的典型的案例进行分析。

**问题：**

有没有就问题做定量工作？

08-12，这个行业处于上升阶段，但是目前处于下降阶段，风险也相应减低，目前只保留存量客户，只从定性分析，基本没有定量分析。

**结论：通过，小修改**

**1-4：招俊生**

**建议：**

1、第28页，10-15，可以改成述表，这样更加清晰。

2、56页的表格，把建行的logo去掉

3、可以做风险地图刻画，可以分析跟以前或者其他银行有什么区别，把特点分析出来，突出建行的背景，在计划战略上有什么特别的地方。

4、注意翻译标准，没有很好把一带一路结合起来

5、标题太大，可以把范围缩小，聚焦研究点，如如何给工程承包方便等。

6、建议上也需提到风险管理，把风险管理在摆在明显的位置。

**结论：通过，大修改**

**1-5：范怡**

**建议：**

1、补充表格，加强数据支持。

2、可以加上国家最新的政策指引，反洗钱系统冯然流程，各个国家的指引政策。

3、整合多余的点，注意文献专业化问题。

**问题：**

4,1 4,3 逻辑关系在哪里？

主要想表达它没有在反洗钱。

**结论：通过，大修改**

**1-6：Ahemd Mohamed**

**suggestion：**

1、Solution comes from different software, which is not so academic. You can convert other way to describe it more academic.

2、It is better to use different color to mark in the table to make it clearer.

3、As to analyze a case study, you can add more details and different perspectives such as analyzing the effect on different people, to make your paper deeper.

**question：**

Where does this statistics come from?

From a book.

**Result: Passed, small modification**

**1-7：梁秀雯**

**建议：**

1、建议把在ppt上的比较优秀的图表放到论文里面。

2、在AHP的使用过程中，把逻辑再得更顺些。

3、第16页介绍部分第一句话可以删掉。背景和重要性可拆分写。

4、第17页研究方法可延展些，如表述清楚观念的运用等。

第49页的算法流程图可进一步优化。

5、在总结上课更加充实内容

**问题：**

1、AHP模型的专家来自哪里？

主要是内部的各个部门的经理，有财务部，销售部等。

2、供应商的指标是代理指标吗？  
是内部调查和网上数据相结合的成果，存在代理指标的成分。

3、你如何判定用来AUP之后就比以前优化了呢？

评价的结果最终是为了选择，选择在后面提到是希望和重点供应商建立策略伙伴关系。评价的意义在于，根据这个模型，对自身企业的吸引力，通过综合评价供应商后提出来的，之后会让这成为一个中轴，然后先分类后评价，之后再基于一个中值，在中值之上对公司有吸引力的，外加供应商是否具有市场吸引力分析，进行按需采购。

**结论：通过，小修改**

**1-8：黄锋**

**建议：**

1、PPT上的优秀的表格可以加入到论文中。

2、文献标识前后不一致，文本表达可更加清晰。

3、文献综述专业化，可删不必要的东西。

4、对表格中的横线进行标注解释其作用。

5、可从分析工具到分析问题上进行深化阐述说明，提升论文的深度。

**问题：**

1、改进措施的成本高吗？

不高，主要是人员的优化，对工厂的成本没有很大的影响，这个改善中，收益远远大于支出，是很值得做的一件事情。

2、“——”是什么意思？

衡量指标

**结论：通过，小修改**

**1-9：陆桂泉**

**建议：**

1、文献复述里面一定要用自己的话来表达，不可以直接罗列出来，这个必须改。

2、聚焦研究对象，论文里面研究一个问题就已经足够了。

3、可以把第五章删掉，有些内容可以考虑放在结论中。

4、注意格式规范，所有的段落要两端对齐，间距，字体一致。中间的的目录章节有点乱，可以整理下。

5、把所有的雷达图放到一起在进行阐释，如果版面太大可以考虑一类放到一起，连续放。

**问题：**

1、最后的雷达图这样放的目的何在？

为了说明不同部分的细节情况。

2、如何确定AHP的权重？

通过两两对比，一致性测试和问卷调查。

**结论：通过，大修改**

**1-10：余建国**

**建议：**

1、选择3-5个关键词，A公司绝对不是，其他的可以自己斟酌。

2、第五章里面的模型可以放到第四章上，注意此处的逻辑应该是：分析——发现存在问题——优化对策。

3、摘要里面不可以有引用，缺少怎么展开研究部分。

4、为突出跟一般行业有什么明显的特质，这方面可以进行深刻分析，如从供应商的知识产权，企业与供应商的利益分配与整合等方面进行。

5、导论里面的文献综述可以充实内容，自成一部分来阐述。

**问题：**该公司是不是有自己的品牌？

是的，有自己的工厂。

**结论：通过，小修改**