



# 广东外语外贸大学 MBA 学位论文评阅书

## MBA Thesis Appraisal

<b>论文题目 Title:</b> 基于层次分析法的供应商选择和管理研究-以 ZL 公司为例 Analysis of supplier selection and management Based on AHP --Taking ZL Company for Example (24)			
<b>申请人姓名</b> Name of Applicant			<b>专业名称</b> Discipline 工商管理硕士 MBA
<b>评阅人</b> Paper Reviewer	<b>职称</b> Title	<b>工作单位</b> Work Unit 工商管理学院	
<b>论文评审参考提纲</b> Reference Outlines for Paper Appraisal	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、论文选题所具有的理论意义或实用价值；揭示所涉及专业的内在规律，有新意；Theoretical significance or practical value, revelation of the internal rules of relevant disciplines, and novelty of the thesis project selection.</li> <li>2、对国内外学术和实务动态、本学科领域前沿知识以及本专业理论与技术的了解程度；对文献资料的掌握及综述能力。 Familiarity of domestic and foreign academic and practical trends, leading edge knowledge of this field and theories and skills of this course; master and review of documentations.</li> <li>3、基础理论和专业知识水平；发现、分析、解决问题能力，科学研究工作的能力或独立担负专门工作的能力；案例研究的深度；研究成果的理论或实用价值。 Level of theoretical basis and professional knowledge; ability of discovering, analyzing and solving problems, of scientific research or of doing special job independently; the depth of case study; the theoretical and practical value of research results.</li> <li>4、概念清晰与分析严谨的程度；材料的真实性和结论的合理性；论文规范性与图表表达能力。 Clarity and precision of concept analysis; truthfulness of data and rationality of conclusion; normative writing</li> <li>5、英文写作的能力及文字的规范性。 English writing skills and normative text</li> <li>6、论文是否还需要进一步修改才能达到硕士专业学位论文水平要求。 Whether further improvement is required to meet the standards of Master Thesis</li> </ol>		
<b>评语</b> Comment	<p>论文以 ZL 公司供应商选择和管理为研究对象，符合 MBA 选题要求，选题有较好的应用前景与实用价值。论文结构较为清晰，基础理论和专业知识水平一般。文献综述不够深入，对供应商选择与供应商管的概念理解不够充分。论文研究方法 AHP 应用有所不足，研究结论有一定的参考价值。</p> <p>该论文予以通过，建议适当修改后答辩。</p>		

**评议结果 (请在序号上划“○”)**

**Appraisal Results (Please Mark “○” on the Serial Number)**

1、该论文予以通过, 无需修改或重新评审, 达到申请硕士专业学位论文标准。

This thesis meets the standards of master thesis, and is allowed to take part in thesis defense

②、该论文予以通过, 无需重新评审, 同意申请硕士专业学位但作者必修按照评审意见的要求进行修改, 并经过导师的认可。(请注明具体修改意见)

This thesis basically meets the standards of master thesis, however further improvement is needed.

3、该论文有条件通过, 申请人不能参加本轮答辩, 必修按照评审意见的要求进行重大修改, 6个月后重新提交论文通过匿名评审后方能进行硕士学位申请。(请注明具体修改意见)

This thesis needs substantial revision and is not eligible for oral defense now. The applicant may take part in anonymous examination after six months and apply for master's degree is qualified.

4、该论文不予通过, 不同意申请硕士专业学位。

This thesis fails to meet the standards of master thesis, and is not allowed to take part in the thesis defense.

**论文的不足之处及修改意见:**

**Deficiencies of the Thesis and Suggestions for Improvement:**

(根据上级文件关于论文评阅必须对“不足之处有具体说明”的精神, 此栏请勿留空)

(In accordance with the document of higher authorities “specifications must be provided for deficiencies of thesis”, so this column is not to be left blank.)

论文的主要不足:

1、文献综述过于宽泛, 有价值文献不多。1) 供应商选择标准 (P10 表 2-1 仅包含 12 个指标) 不够全面。未结合 ZL 公司所在行业特点查找相关文献, 提出适用全面的选择标准。2) 供应商管理相关文献未针对 ZL 公司存在的问题进行综述。

2、论文研究思路与内容有所不足。1) 论文研究思路 (P4) 不够深入。论文研究不够全面, 逻辑结构过于简单。2) 供应商选择与供应商管理两者关系不清。一般来说, 供应商管理包含供应商选择的内容, 建议论文中供应商选择与供应商分类可合并。3) 层次分析法 AHP 中 10 个指标未进行说明。结合 ZL 公司供应商特点, 说明 10 个指标的必要性。

3、研究方法 AHP 分析过程需要完善。1) 增加的指标未详细说明依据。为何从 4 个指标增加到 10 个指标 (P43), 需要进行详细说明。2) 层次分析法 AHP 不适合处理 10 个指标。每层次中一般地不要超过 9 个指标, 若多于 9 个时, 可将该层次再划分为若干子层。3) 层次分析法中构造比较判断矩阵存在不足。判断矩阵可由公司高管与业内专家进行调查问卷后获取, 论文缺少相应数据收集内容。

4、文字处理方面 需修改。

评阅人 (签名):

2014 年 4 月 2 日

Reviewer (signature)

Day Month Year