**第3组 （204） 答辩委员：黄磊，付秋芳 答辩组长：冯岗平**

**1.学生陈伟光**

首先问候各位老师，从论文主要内容、论文框架、主要概念及理论综述来展示。

**付秋芳：**我从你的论文里看出转型并不是重点，似乎多元化才是重点。你写的是战略转型吗？从不相关到相关的过程才是转型。另外我想问你利用这个公司，分析的目的是什么？

**陈伟光：**印尼的很多企业因为害怕， 都没做工厂，而更多的从事商业、服务业。现在政策稳定了，企业开始尝试转型了。因为我本身是做设备出口的，所以很清楚公司转型。有些公司要求直接复制整个生产线，这是很严重的问题。其中最缺乏是核心能力。

**付秋芳：**题目需要聚焦，建议就转型中某个问题展开研究。

**陈伟光：**我论文的题目确实需要改，谢谢老师。

**黄磊：**You need to concentrate on one thing. You have covered nearly all aspects in your thesis, making it looks like a report. You can focus on, for example, diversification. Focus on the technical one will make it like a real thesis. For instance, if you focus on technical competence, then you should eliminate the unrelated things.

完全统一付教授的看法，主要是聚焦问题。You are dominated by the concept of strategy. 其次，文献等无关的内容要去掉；第4章4.4在开始就提出问题再分析，这里只要描述问题就好，分析要单独列出来；5.4，你自己提出了新的问题，这样论文结束不了的。最后，表格没有标清楚来源，参考文献当中没有英语，格式也不统一，比如6.3。

**陈伟光：**因为我把一些英语文献翻译成汉语了，不好意思，我的疏忽。

**冯岗平：**请问你认为市场开拓力度与销售渠道之间是什么关系？

陈：我这里是想写两个问题，可能我写的不是很清楚。印尼本身和华人的关系做的很好，有市场和资金，但是没有组合得很好，也没有共享。

**冯岗平**：但是你在论文中解决这个问题了吗？需要前后对应的

**陈伟光：**后面有粗略提了一下

**冯岗平：**论文整体的套路是完善的，内容丰富。但是你如果写的是战略转型的话，它本身已经有多元化了。虽然在写作上也有弥补，但是转型指的是方向的改变，包括目标、愿景、策略。建议跟导师沟通。另外，建议表格做的更加凝练。注意题目的大小写。

**陈伟光:** 谢谢老师。

**结论：**通过，小修改。

**2. 学生李华青**

从introduction, literature review, case description, case analyses 四方面阐述。

**付秋芳**：你的论文主要想解决什么问题？

**李华青：** 主要解决的W公司如何保持在中国的可持续发展。

**付：** 你的论文导师有看过吗？写的像一本教材。

**黄：**其实你可以只写W在中国的本土化战略，题目小更好写，要注意理清逻辑关系。

**李：**好的，我明白了，就是要聚焦。

**黄：**哪位老师教你论文写作？

**李：**袁老师，这是我第二次写了。

**黄：**论文太泛，要有problem orientation.

**冯：**导师没有对你的提纲提出问题吗？比如说第5章，有问题。“建议”不能做题目。

**黄：**导师真的是这样指导的吗？你要想想哪个才是你真正要研究的问题，具体问题一个就足够了。要有核心。

**李：**就是说要聚焦到本地化吗？

**黄：**对，要聚焦。

**冯：**首先你要分清三种战略的概念，公司战略、职能战略和竞争战略。你写的是公司战略，但是给的建议都是职能战略。题目有问题，格式、字体也有问题。

**李：**导师有讲过这个问题。但是时间来不及，就将职能战略作为了问题。

**结论：**通过，大修改。该同学的论文要大改，从形式到内容都要改

**3. 学生杨慧仪**

从introduction, literature review, case description, case analyses, conclusion, recommendation 六方面阐述。

**付：**导师看过了吗？

**杨：**看过了。

**付：**你的论文就研究这一个问题吗？

**杨：**是的。我是从各种调查中得出这个问题，主要针对这个公司研究。

**付：**建议题目做一点修改。第四章中优化一词用的不恰当，可以说优化概念吗？另外，第四章和第五章的逻辑不清楚。

**杨：**我是基于一个理论去写细节，但是也借用了其他理论。

**付：**建议调整第四章和第五章，论文需要聚焦。

**黄：**Again, you need to focus on one thing. I understand that there is a logical relationship between loyalty and flexible strategy. You have a framework, that’s fundamental, so you don’t have to employ other theories. In addition, you need to separate 4.3 from chapter 4, it should be chapter 5. Finally, the title is too huge, you need to refocus. And biography is different from references. Just replace biography with references.

**冯：**你关注的是忠诚度对吗？

**杨：**是的，因为我在这个公司工作，我觉得忠诚度非常重要。

**冯：**建议文题相对。另外，第一章漏掉了研究内容。图标要规范化，采用三线表的形式。

**杨：**谢谢老师。

**结论：**通过，小修改。

**4. 学生蔡玉璐**

从introduction, literature review, case description, case analyses, conclusion, suggestion六方面阐述。

**付：**上过运营管理课程吗？

**蔡：**上过。

**付：**管理优化指的是制度和流程，建议题目稍微修改下，聚焦到一两个问题。

**蔡：**好的。

**黄：**最重要的是聚焦。没看明白你的摘要内容，需要修改，要明确自己写的是什么。你要研究什么？

**蔡：**服务标准化和产品个性化。

**黄：**你说的是解决方案，要分析原因。另外，字体、格式都不一致。论文分层也有问题，比如2.3.2底下是2.3.2.1，这样是不对的。第69页英文标题，标题要的是key idea。 还有目录最多四层，table, figures 需要再仔细检查。

**蔡：**好的，我会仔细检查。

**冯：** 摘要中悲剧介绍过多，字体格式错误。其次，目录要分阶梯。你的理论没有应用到论文中。最后，论文标题是普适化的，建议改为具体的表达。封面标题要中英文对照。

**结论：**通过，小修改。

**5. 学生黄结玲**

**付：**论文中讨论的方面太多，建议聚焦

**黄：**主题是好的，但是要聚焦，删掉不相关的部分。还有些小问题，比如第6页的分层，40页的表格没标来源，33业表格的标题格式错误，参考文献的格式也不对。建议认真检查。

**黄结玲：**有看过论文格式的书，但是内容太多，时间紧，没能看完。

**冯：**重要的是态度。表格中的字体太小。应当具备一定的计算机应用能力。理解你说的情况，但是建议标题还是要稍微修饰。你应用的是发展战略，却给出了不对应的解决方案。第四章的标题也不一致。问一个问题，第24页表格的数据为什么只有2017年的？表格要有科学依据。

**黄结玲：**我只能找到2017年的。

**结论：**通过，小修改。

**6. 李婷**

从introduction, literature review, case description, case analyses, solution 五方面阐述。

**付：**你的论文的贡献体现在哪方面？

**李：**该公司2016年和2017年的财报表现较好，我本身从事家电销售，了解其中的问题。

**冯：**要做介绍也可以，但是你做出来的研究要有贡献。

**李：**我在第六章中有提到。现在线下销售比线上销售更占优势，因此要保护线下市场。线下销售提供的更多的是服务，我认为线下要补充线上。

**黄：**你写的更像是总结，要有效果分析。你要蒋的是结果还是分析？

**李：**分析。

**黄：**我们一直强调MBA论文写作的目标是发现一个问题，并提出解决办法。要把一个案例研究透彻，你的逻辑不够清楚，涉及的问题太多。

**冯：**你的论文写作用语也需要修改，用的都是新闻用语。建议将第7章和第8章合并。连续多个表格需要有文字描述

**黄:** 建议分段，要统一格式。表格要标注来源，尽量放在同一页。摘要不要大段引用别人的话，应该摘取精华。

**结论：**通过，小修改。

**7. 学生BALDE AMADOCI**

**黄：**What’s the problem of this thesis? What’s the related course?

BA: Supplied change.

**黄：** Right. The theory should be supplied change, but you are talking about business models.

**BA:** They have access to at that time.

**黄：**Actually, this is a system problem. So what’s the mandatory model you are applying to analyze?

**BA:** There are many problems, I just focus on several of them.

**黄：**What’s the model? Because I didn’t find one in your thesis.

**BA:** There are lot of causes.

**黄:** That’s the consequence. But you need to analyze. What kind of model you’re using?

You need to have a focus. From page 38 to 46, these could be suggestions. In 5.2, you need to make everything related to your theme. Afterwards, the conclusion here from page 46 to page 63, you have used 18 pages to write the conclusion.

**BA:** The recommendation is also included.

**黄：**Recommendation only occupy two lines. You are quoting so many words from Mr.Waston. What’s your objective? That’s very dangerous. There’s a big problem with your format. For instance, it’s not suitable to print the word “page” on the margin. It ‘s not right to use fig. to represent the word figure. There shouldn’t be so many underlines. And because the format is not unified, I can’t find a logic in your thesis. You need a sound model to support you thesis.

BA: E-Commerce is the main idea.

**黄：**That’s the solution.

**Result:** Passed, big modification

**8. 学生杨倩铵**

感谢各位老师，从目的和意义、研究主题、思路、方法和问题等方面阐述。

**付：**请问你从事这个工作有几年时间？

**杨：**8年。

**付：**研究的问题是好的，但是框架不太好，文献综述应该单独列出来。

**杨：**因为盲审时，有老师建议放到一起。

**付：**要提出问题，提出解决方式，建议与导师沟通。

**杨：**我会再思考，谢谢老师。

**黄：**文献综述要单独列出来。问卷要放在附录里面。格式要统一。参考文献至少30条，其中英文参考文献至少10条。总体来说是好的。

**冯：**品牌概念介绍是什么意思？介绍要放在综述里面。另外，写作的目的性要强。

**杨：**盲审时有老师建议修改的。

**冯：**标题中的分句过多，注意学术用语，不要用新闻用语。4.1.2中，前面提出问题，后面要有具体的解决方案，不能成为空话。

**杨:** 明白。传播要放在定位的后面。

**结论：**通过，小修改。